

## Семинар - консультация

# «ПОСТРОЕНИЕ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА (БП). ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОСНОВНЫХ ПРИНЦИПОВ ТЕОРИИ ОГРАНИЧЕНИЯ СИСТЕМ (ТОС)»

### ЦЕЛИ ПРОЕКТА:

1. Изучение основных принципов БП и ТОС.
2. Помощь в использовании и внедрении БП и ТОС

### ЗАДАЧИ ПРОЕКТА:

1. Изучить с руководящим составом компании основные принципы и методологию БП и ТОС, механизмы их практического использования.
2. Проанализировать работу компании на предмет использования БП и ТОС для повышения экономической эффективности работы компании.
3. Разработать и представить собственнику компании проекты использования и внедрения технологий БП и ТОС в практику работы компании.
4. Оказать консультативную помощь руководству компании во внедрении программ БП и использования технологий ТОС.
5. Сплотить руководящий состав компании вокруг идей развития компании на основании технологий БП и ТОС, повысить эффективность их профессионального и межличностного взаимодействия.
6. Дать руководству компании характеристику на обучаемых.

### ТЕХНОЛОГИЯ РАБОТЫ НАД УЧЕБНО-КОНСАЛТИНГОВЫМ ПРОЕКТОМ:

1. С помощью каналов связи и личного посещения компании, тренер-консультант изучает работу компании, получает конкретные установки от собственника и руководителя обучения.  
*Срок - за 10-12 дней до начала обучения.*
2. В электронной библиотеке Центра выкладывается специально подготовленный теоретический материал для его предварительного изучения слушателями.  
Проводится и записывается предварительный вебинар.  
*Срок - за 10-12 дней до начала обучения.*
3. В течение 2-х дней ( 18 акад. часов) проходит очная часть обучения с учётом выполнения п.1 и 2. Семинар записывается на видео и в дальнейшем используется в хозяйстве как учебное пособие.

*Желательно 2 дня не подряд, а с перерывом на 1 неделю для выполнения слушателями домашнего задания.*

4. Проводится и записывается заключительный вебинар по итогам занятия.  
*Срок - 5-7 дней после окончания обучения, на основании анализа его результатов*
5. В течение 1 месяца слушателям организуется по каналам связи консультационная поддержка во внедрении систем БП и ТОС в компании.

## ТЕМА 1: «ОРГАНИЗАЦИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА» - 12 Ч.

*1 –ый день очной работы - 8 ч.*

Основные принципы организации БП. Определение ценностей товара и услуг компании для розничных и оптовых покупателей.

*Рассказ. Командный мозговой штурм.*

Поток ценности. Описание Потока создания ценности для розничного и оптового покупателя компании. Поиск бизнес-процессов и участков производственных и непроизводственных потерь времени, качества, производственных, коммерческих, логистических, людских и репутационных ресурсов, финансовых ресурсов «напрямую»

*Рассказ. Командная работа.*

Понятие о программе БП, методиках её разработки и методиках её внедрения и использования. Разработка концепции цельной программы БП для компании.

*Рассказ. Домашняя работа в группах над выданным заданием (каждая группа разрабатывает свой проект БП)*

*2 –й день очной работы - 4 часа.*

Заслушивание и обсуждение порученных домашних заданий - отдельных проектов будущей программы БП. Составление единой программы для БП компании.

## ТЕМА 2: «ПРИМЕНЕНИЕ ТЕОРИИ ОГРАНИЧЕНИЯ СИСТЕМ» - 6 Ч.

Содержание и методология ТОС. Ключевые показатели эффективности работы компании (*по установкам собственника*).  
Анализ достижения КРІ.

*Рассказ. Дискуссии.*

Анализ бизнес-модели, систем и участков работы компании на предмет соответствия КРІ. Нахождение «конфликтных» участков

*Работа в командах. Дискуссии.*

Разработка проектов программ и методик преодоления ограничений для компании.

*Работа в командах. Дискуссии.*